



21^a MEMORIA ANUAL 2016

CORPORACIÓN

CLUB DE GOLF ROCAS DE SANTO DOMINGO

MEMORIA 2016

CORPORACIÓN CLUB DE GOLF ROCAS DE SANTO DOMINGO.

Constituida según Escrituras Públicas de fechas 31 de Mayo de 1993, 21 de Octubre de 1994 y 17 de Noviembre de 1994, todas ante la Notario Público Titular de la Primera Notaría y Conservador de Minas de San Antonio, doña Ximena Ricci Díaz.

La Personalidad Jurídica fue concedida por Decreto Supremo N° 1640 del Ministerio de Justicia, de fecha 6 de Diciembre de 1994 y publicada en el Diario Oficial del 28 de Diciembre de 1994.

VIGÉSIMA PRIMERA MEMORIA ANUAL.

Correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre de 2016.

En el mes de Mayo de 2016 se efectuó la Vigésima Asamblea Ordinaria de Socios para pronunciarse sobre la Memoria, Inventario y Balance e informe de los Auditores Externos, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2015; designar Auditores Externos y tratar otros asuntos de interés social.

El Directorio al 31 de Diciembre de 2016, estaba compuesto por las siguientes personas:

Presidente	Rafael Concha Undurraga,
Vicepresidente	Jorge López Bain,
Directores	Ladislao Geyger Mailath, Carolina Prado Montalva, Mario Rengifo Campbell, Sergio Soffia Del Rio, Mauricio Varela Labbe.



El cargo de Gerente de la institución lo desempeñaba el señor Carlos González Romero.



La Corporación Club de Golf Rocas de Santo Domingo, tiene su domicilio en la Avenida El Golf N° 138, Comuna de Santo Domingo, RUT 72.745.000-9, su teléfono es el N° 56-35-244 2181 y su fax el N° 56-35-244 3214.

MEMORIA, BALANCE E INVENTARIO.

Estimados Socios

De acuerdo a lo establecido en el Título Cuarto de los Estatutos de la Corporación Club de Golf Rocas de Santo Domingo, el Directorio tiene el agrado de presentar a Uds., la Vigésima Primera Memoria Anual que cubre las actividades de la Corporación durante el año 2016, y somete a su consideración la Memoria, Balance General, Inventario, Estado de Resultados y Estado de Flujo de Efectivo del ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2016.

Durante el ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2016, la Corporación ha desarrollado sus operaciones con normalidad, y ha mantenido un equilibrio entre ingresos y gastos.

Antes de exponer las cifras que representan el ejercicio del año 2016 se detallarán algunos de los trabajos y actividades realizadas durante este periodo, adicionales a la mantención rutinaria, con los cuales el Directorio ha estado plenamente involucrado y comprometido.

1.- TRABAJOS Y ACTIVIDADES RELEVANTES 2016

1.1. CLUB HOUSE Y OTROS

1.1.1. Restaurant

El año 2016 la Concesión del Restaurant, se mantuvo por cuarto año consecutivo a cargo de don Jimmy Espinoza M., quien buscó satisfacer a los socios del Club, tanto durante los días de régimen normal de apertura del Restaurant, como también durante los eventos y celebraciones del Club, para lo anterior se desarrollaron distintas iniciativas, con el fin de alcanzar una mayor ocupación de nuestros salones y comedores.

Es así como ya se ha hecho un clásico del verano el buffet veraniego y también las cenas temáticas con gran demanda e interés.

Conscientes de la alta y creciente demanda que tiene el Restaurant del Club, sumado al estándar exigido por nuestros socios, durante el año 2016 se trabajó en dos aspectos en el restaurant: durante los meses de julio y agosto se realizó una completa mantención a los comedores (pintura de muros y cielos, cambio de tapices, cortinajes, mejoras en luminarias y renovación de la decoración).

Por otra parte, en el convencimiento que un equipo de trabajo capacitado logra mayores y mejores resultados es que durante el último trimestre del año 2016 el club costó una capacitación a todo el personal del Restaurant, pasando desde la Administración hasta el mesón de preparación de la cocina, como también por gestión de compras, costeo de platos, y especial y fundamentalmente en mejorar la preparación y presentación de la carta actual, todo a cargo de un equipo de altísimo nivel de chefs y administradores de prestigiosos restaurantes de Santiago.

En base a lo anterior, se aumentó la implementación y capacitación en tecnología (software, pantallas touchscreen, impresoras y otros); se adquirió equipamiento gastronómico (freidora), etc.



1.1.2. Gimnasio

En respuesta a la creciente y constante demanda de uso del gimnasio, en el mes de agosto se compró una nueva máquina trotadora profesional, marca VISION modelo T60, similar a la comprada en el año 2014.

El equipo tuvo una gran aceptación por los socios usuarios.



1.1.3. Camino de Acceso

En diciembre de 2016, por tercer año consecutivo, se desarrolló en el camino de acceso al Club y en los estacionamientos un trabajo de mantención especializado. Se realizó un rebaje y perfilado de la superficie con motoniveladora, posterior a ellos se realizó una compactación del terreno, y por último, se aplicaron sales de magnesio, sustancia que proporciona un sello temporal al suelo transitado, minimizando el polvo en suspensión que se levanta durante el verano, periodo de mayor afluencia de público.



1.1.4. Reja Perimetral

Durante el último trimestre del año 2016 se realizó un trabajo en los contornos del Club, consistente en el cambio de la reja perimetral que limita con la Avenida El Golf, al costado izquierdo del hoyo 8 rojo.

Se mantuvo el mismo diseño original que brinda seguridad y permite un nivel de visibilidad adecuado.



1.2.3. Servicios

En el año 2016 se consolidaron servicios adicionales para nuestros socios, complementarios a la práctica de golf, cuya finalidad es mejorar la experiencia de toda la familia cada vez que frecuenta el Club:

- Servicio de Guardería para los fines de semana largos y periodo de vacaciones.
- Talleres de manualidades para nuestros niños durante dichos periodos.
- Servicio de peluquería, manicure y masajes.
- Clases de Zumba-Fitness.



1.2.- CANCHA DE GOLF

1.2.1. Comité de Cancha

Durante el año 2016 el principal activo del Club, su cancha de golf, se continuó manejando basándose en programas de prácticas culturales de manejo de césped deportivo, programas fitosanitarios para el manejo de plagas y enfermedades y programas de fertilizaciones y enmiendas nutricionales.

Los integrantes del Comité de Cancha son:

- Ladislao Geyger M. Director
- Sergio Soffia D. Director
- Max Grohnert P. (Ing. Agr.) Socio
- Eugenio Sánchez E. (Ing. Agr.) Socio
- Víctor Loyola U. (Ing. For.) Superintendente de Cancha
- Carlos González R. (Ing. For.) Gerente
- Carol Müller T. (Ing. Agr. Ms. Cs.) Asesor

1.2.2. Convenio de Intercambio de Aguas

A causa de la escasez hídrica de los últimos años, sumado a la demanda de agua para riego permanente del Club es que durante el mes de agosto de 2016 se firmó un acuerdo con la empresa sanitaria del balneario, Coopagua, orientado a dar un uso óptimo a las aguas que cada uno produce, negociaciones que se venían llevando a cabo por varios años.

Según este Convenio, el Club cede a Coopagua un caudal de 24 litros de agua por segundo proveniente de sus captaciones subterráneas, agua apta para consumo humano, y Coopagua se compromete a entregar al Club toda el agua de calidad de riego que el Club requiera para el riego de la cancha de golf, la que provendrá de una mezcla de aguas superficiales del río Maipo, aguas recicladas en su planta de tratamiento y aguas subterráneas provenientes de sus pozos profundos. Importante es resaltar que el Club entrega dicho caudal, pero mantiene para sí la propiedad de los derechos de agua correspondientes.



Exposición del Presidente del Club durante la ceremonia de firma del convenio.

Hasta 1985 la cancha se regaba, preferentemente, con agua del río Maipo pero, a partir de entonces, ante los graves daños producidos por el terremoto de ese año, el Club

replanteó su fuente de agua para riego, obteniéndola de fuentes subterráneas, lo que ha sido posible mediante la construcción de pozos profundos y la instalación de sistemas de bombeo.

Con el tiempo, esta fórmula fue presentando dificultades ante la excavación de pozos adicionales en las cercanías del Club, de propiedad ajena, que han deprimido las napas de agua y, consecuentemente, han influido severamente la capacidad del Club para extraer agua en las cantidades que requiere.

Lo anterior se ha agravado y hecho crítico con la sequía prolongada que afecta a la zona central del país, la que ya se extiende hasta la VIII Región.

Por otra parte, el impacto social que este Convenio logra, no es menor. Las aguas de mejor calidad son destinadas a consumo humano y, como es la tendencia en el mundo para el riego de canchas de golf, éste se efectúa con aguas procesadas y recicladas, que cumplan con las Normas para Agua de Riego, lo cual fue avalado por todos los agentes sociales de la comuna invitados a la ceremonia de firma del convenio.

Tenemos el convencimiento que, con la firma de este Convenio, se ha dado un paso visionario para la vida futura del Club: hemos asegurado el abastecimiento de agua para el riego y mantención de la cancha para las generaciones de socios que nos sigan.

1.2.3. Manejo del Bosque

Conscientes del patrimonio arbóreo del Club, de su conformación, edad y estado de conservación, durante el año 2016 se contó con la asesoría del Ingeniero Forestal Sr. Christian Hepner, junto con quien se determinaron las especies con las cuales se reforestará la cancha, donde predominan las especies coníferas las cuales tienen entre sus características permanecer verdes durante todo el año, ya que no pierden sus hojas en otoño.

Este trabajo está basado en un esquema de reforestación en bloques (unidades de superficie variable de 2000 a 4000 m²) en los cuales se cortan los ejemplares sobremaduros, se realizan podas sanitarias y de formación a árboles más jóvenes, y se reforesta con las especies indicadas a continuación.

En paralelo a lo anterior el Directorio y la Administración preocupados por la seguridad de jugadores, trabajadores y visitas, ha promovido constantemente la poda de ramas peligrosas a gran altura mediante la mantención de una cuadrilla equipada para estos trabajos.

A continuación se presenta el listado de especies seleccionadas, el cual fue comunicado masivamente a todos los socios en su oportunidad.



1.2.4.- Remodelación de la cancha

Luego de un largo proceso de análisis, revisión, consultas y validación por parte de todos los entes del Club, durante el año 2016 se llevó a cabo la ejecución del proyecto de remodelación de la cancha de golf, propuesto por el diseñador canadiense Mark Adam, proyecto aprobado por el Directorio anterior, validado por el actual, y que esperaba su financiamiento desde mayo de 2014.

Nuestra cancha tradicional tiene un destacado diseño que data de los años 40, y durante todo este periodo ha visto pasar por ella innumerables cambios en la tecnología de los palos y pelotas de juego, así como también en la técnica y preparación física de los jugadores, todo lo cual ha llevado que las distancias promedios de los golpes hayan cambiado. Es así como por ejemplo, es posible apreciar cross bunker que no entran en juego, ya que la pelota pasa siempre por aire. En otro aspecto, que está ligado al tipo de sistema de riego existente en la época de construcción de la cancha, los bordes de los bunkers eran planos, y no necesariamente visibles para el jugador, sino que sólo al segundo o tercer golpe.

El concepto fundamental de este proyecto es adaptar el trazado de la cancha al juego actual, sin modificarlo, sólo realizando mínimas intervenciones que no signifiquen cierre de la cancha por periodos extensos, grandes movimientos de tierra o que afecten la jugabilidad de ésta.

El proyecto se desarrolla por etapas, siendo la primera, y menos invasiva, la intervención relativa a dar una mayor y mejor visibilidad a los bunkers. Desde marzo a junio se trabajó en los bunkers de la vuelta roja, y de julio a noviembre en los bunkers de la vuelta azul.



Arquitecto trazando en terreno superficie a ampliar de bunker hoyo 1 rojo. Observa equipo de mantención de cancha.

A fines del año 2016 se determinó hacer una pausa en la ejecución del proyecto, a la espera de mejorar las condiciones de juego de los bunkers intervenidos durante el año, los cuales no se comportaron como se esperaba.



Detalle de intervención en bunker izquierdo de hoyo 3 rojo.



Detalle de intervención en bunker derecho de hoyo 4 rojo.



Detalle de intervención en bunker izquierdo de hoyo 2 azul.

En paralelo, y pensando en los más pequeños, y también en quienes se inician en el golf, durante el año 2016 se trabajó en la cancha de minigolf contigua al Tenis. Se construyeron 3 nuevos hoyos, pasando de 6 a 9.



Detalle de nuevo green de cancha de minigolf.

2.- ACTIVIDADES DEPORTIVAS, RECREATIVAS Y SOCIALES

2.1.- RAMA DE GOLF

Los Capitanes de la rama de Golf, Sra. Amaya Marticorena C. y Sr. Gabriel Morgan S., organizaron y desarrollaron durante todo el 2016 una serie de campeonatos y competencias, tanto exclusivas para socios, como otras en la cuales la competencia está relacionadas con otros clubes.

El Directorio agradece su generoso y desinteresado aporte y compromiso permanente con el Club y agradece la siempre constante concurrencia de todos nuestros socios a estas instancias.

2.1.1. Campeonatos del Club

Algunos de los más destacados campeonatos realizados durante el año 2016 fueron:

MES	CAMPEONATO
ENERO	COPA APERTURA / FORD
	COPA PADRE - HIJO
	COPA MATRIMONIO
	ABIERTO SANTO DOMINGO - AFICIONADOS/PROFESIONALES
FEBRERO	COPA CLAUSURA/DOÑA FLOR Y SUS TRES MARIDOS
JULIO	COPA INVIERNO
SEPTIEMBRE	COPA FIESTAS PATRIAS/DOBLES DEL CLUB
	COPA DOBLES DEL CLUB
OCTUBRE	CAMPEONATO DEL CLUB Y COPA COMITÉ
NOVIEMBRE	INTERCLUBES CLUB DE CAMPO MENDOZA





2.1.2. 63° INTERCLUB CON CLUB DE CAMPO MENDOZA

En el mes de noviembre se realizó la sexagésima tercera versión de este campeonato, que año tras año se realiza en conjunto con el Club de Campo Mendoza en forma ininterrumpida desde 1953.



Presidentes de ambos clubes. Jorge Faccas y Rafael Concha U.

En esta oportunidad viajaron a desde Argentina más de 80 entusiastas amigos, los cuales una vez más disfrutaron de nuestra hospitalidad y camaradería.



2.1.4.-Convenios con Clubes Extranjeros

Durante el año 2016 se mantuvieron los convenios de reciprocidad con los siguientes Clubes extranjeros:

- Golf Club Argentino y Buenos Aires Golf Club (<http://www.bagolf.com.ar>), de la ciudad de Buenos Aires; Club de Campo de Mendoza (<http://www.clubdecampomendoza.com>)

- Los Cerros Club de Golf de Ecuador (<http://www.clubloscerros.com>), de la ciudad de Quito.
- Club de Golf Uruguay, en la ciudad de Montevideo (<http://www.cgu.com.uy>)

2.2.- TENIS

Durante el año 2016, especialmente durante los fines de semana largos, y vacaciones, hubo una constante y creciente actividad en la rama de Tenis.

Durante los meses de enero y febrero de 2016 se contó con el apoyo de profesores quienes impartieron clases particulares a niños, jóvenes y adultos.

El Directorio agradece la dedicación del Capitán de la rama, Sr. Guillermo Amunátegui E., quien organiza las distintas competencias.



Grupos de jugadores en un fin de semana cualquiera.

2.3.- BRIDGE

Nuestros socios se han mantenido en actividad durante todo el año, con campeonatos programados para el último sábado de cada mes. Cabe destacar que lo recaudado en estos campeonatos va en ayuda de obras benéficas patrocinadas por esta rama, por lo que el Club gustosamente colabora con los organizadores facilitando las instalaciones para esta noble causa.

Además, durante el verano se aumentó la frecuencia de juego todos los días lunes y miércoles, con gran afluencia tanto de nuestros socios, como de sus invitados, así como también las clases para los que se inician en las cartas.

Para mayor comodidad, durante el año 2016 se adquirió nuevas carpetas de juego, y cortinaje.



Socios jugando bridge en el Club.

2.4. FUTBOLITO

En marzo de 2016 comenzó la remodelación de la cancha de fútbol, que pasó de ser una cancha de baby-football de pasto natural, a una cancha de futbolito, de pasto sintético que cuenta con además con iluminación y graderías.

Inaugurada en mayo ha tenido una gran aceptación y demanda por todos nuestros socios durante todo el año.

Esperamos que sea un centro de atracción y una nueva puerta de entrada para muchos jóvenes al Club que nos acompañe por mucho tiempo.



Partido inaugural, equipos de socios y trabajadores.



Detalle de graderías y público expectante.

2.5. ESCUELA DE VERANO

Durante los meses de enero y febrero de 2016 se realizó la tradicional Escuela de Verano. Además, en este periodo se contó con la destacada participación de profesores de la Academia de Golf de Eduardo Miquel, proporcionando a los niños del Club la oportunidad de iniciarse en la práctica del golf, tenis, fútbol, y otros deportes, bajo la supervisión de profesionales del área.

Más de 200 niños durante la temporada estival disfrutaron de las instalaciones y formaron nuevos lazos de amistad. Más de 30 jóvenes perfeccionaron su técnica en la academia de golf.



Grupo de alumnos y profesores de Escuela de Verano.

Durante el verano de 2016 se impartieron también clases de natación en la piscina del Club.



Reconocimiento al término de curso de natación.



Premiación de Campeonato de Fútbolito.

2.6 RESPONSABILIDAD SOCIAL

Conscientes que nuestro Club está inserto en la comunidad, y considerando que ésta (el balneario) se ha desarrollado en torno a la cancha de golf, y que estará por siempre ligada a ella, durante el año 2016 se establecieron convenios con la I. Municipalidad de tal forma de estrechar y fortalecer estos lazos.

semana con lo cual se fomenta la práctica deportiva, dentro de un marco regulatorio supervisado por la municipalidad y el Club.



Ceremonia de firma de convenio y campeonato inaugural.

2.7. OTROS

Respondiendo al requerimiento de los socios, durante el año 2016 se continuó con las Charlas Culturales gratuitas sobre diferentes tópicos, con expositores miembros de la **Red Cultural**. Estas charlas cuentan con un creciente interés y concurrencia que las transformaron en un obligado de los fines de semana largo y vacaciones del Club.



Masiva y atenta concurrencia a Charla Cultural.

Durante el año 2016 también se realizaron fiestas para preadolescentes en el sector del quincho, en un ambiente seguro y tranquilo.



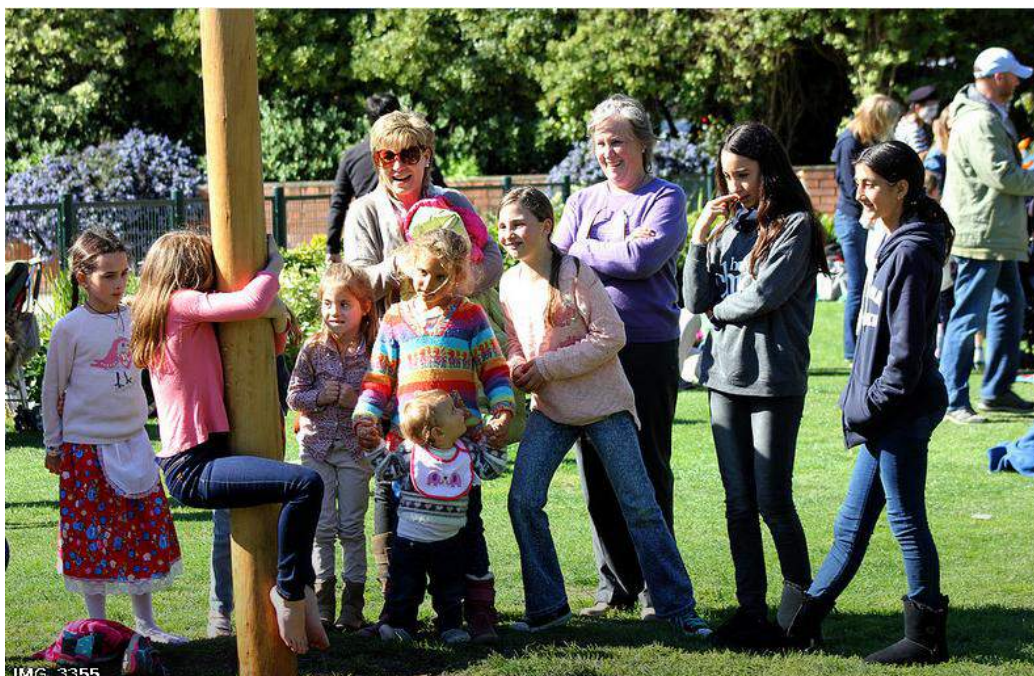
Nuestros jóvenes socios con sus amigos, disfrutando de la música y baile.

Los socios también pudieron disfrutar de la música docta gracias a un concierto realizado en la terraza del Club en el mes de febrero.

Durante las celebraciones del mes la patria, el espíritu diciochero se tomó el club y contagio a todos los asistentes.



Entusiastas socios compitiendo en carrera en sacos.



3.- ADMINISTRACIÓN

3.1.- MANEJO DE FINANZAS

El análisis de los estados financieros, los cuales se detallan más adelante, evidencia un manejo equilibrado de ingresos y gastos durante el periodo.

La administración ha mantenido una estricta gestión de cobranza, manteniendo al día el pago de las cuotas sociales, teniendo al 31 de diciembre sólo el **2%** de socios morosos, equivalente a un monto de dinero de **1,75%** del total de ingresos por este concepto.

Los Activos Corrientes aumentaron en **M\$37.359**, mientras que los Pasivos Corrientes disminuyeron en **M\$12.091**. Las Cuotas de Incorporación aumentaron el patrimonio del Club en **M\$108.008**.

Se hace necesario destacar una vez más que la operación del Club ha sido llevada ordenada y responsablemente, lo cual ha permitido cubrir los gastos existentes sin haber reajustado las cuotas sociales desde el año 2005. Se han hecho los ajustes

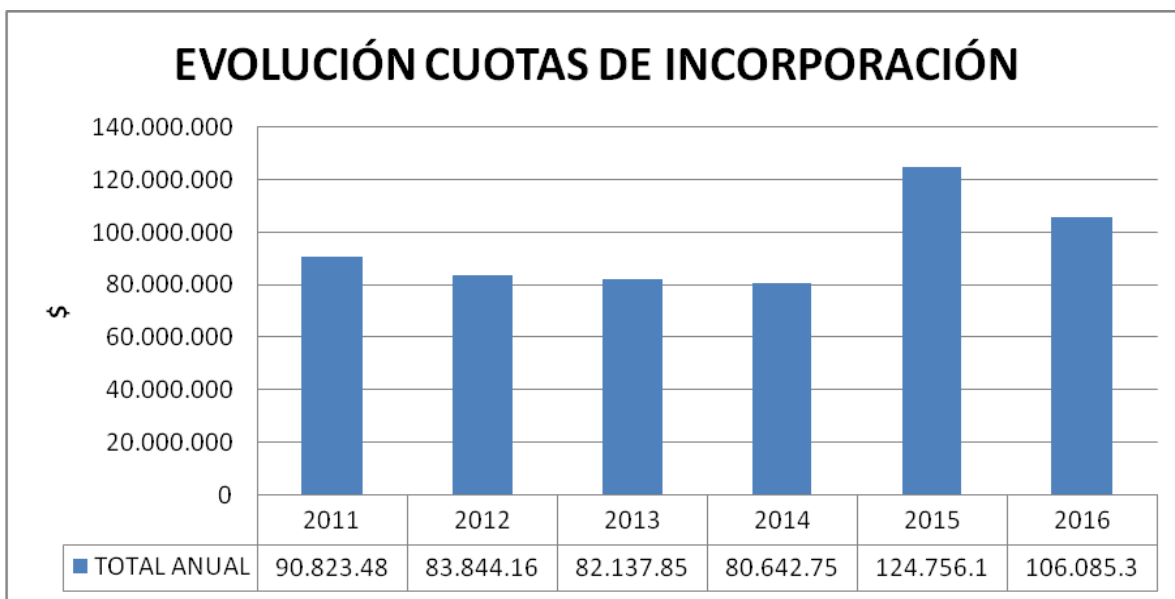
necesarios y optimizado los recursos, siendo capaces de absorber dos procesos de negociación colectiva (2012 y 2015) que se traducen en alzas de costos de operación, sin que esto se haya traducido en un desmedro en la calidad de los servicios ofrecidos a los socios.

4.- SOCIOS

4.1.- CUOTAS DE INCORPORACIÓN

Desde el año 1996, la Corporación recibe cuotas de incorporación de sus nuevos socios, cuyos montos permiten materializar proyectos de inversión que requiere el Club.

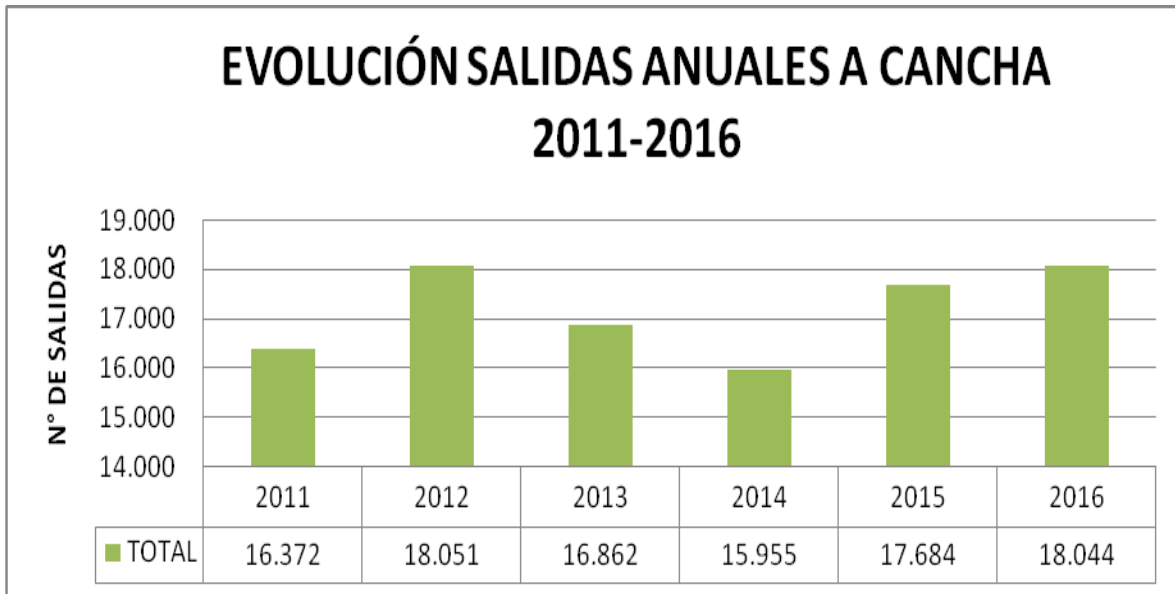
A continuación se muestra una gráfica con la evolución de los ingresos derivados del pago de cuotas de incorporación desde el año 2011.



Manteniendo un valor de Cuota de Incorporación invariable, de UF 300, se aprecia un ingreso contante en los últimos años y durante el año 2016 esta cifra resultó ser **12%** mayor al promedio de los últimos 6 años.

4.2. DERECHOS DE SALIDA

En cuanto al pago de derecho de salida, la evolución de los últimos seis años muestra que si bien éste se ha mantenido estable, durante el año 2016 se apreció un alza de un 2% respecto a igual periodo anterior. Lo cual es destacable si se considera que la variación promedio del conjunto de los 55 Clubes federados fue negativa, alcanzando sólo un -3,5% en igual periodo.



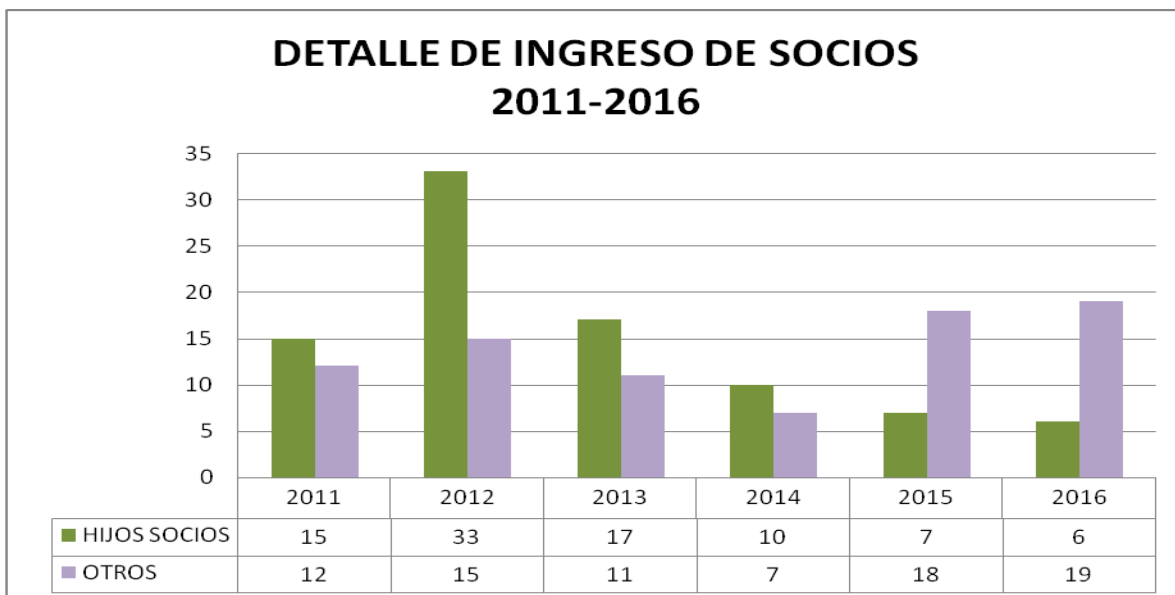
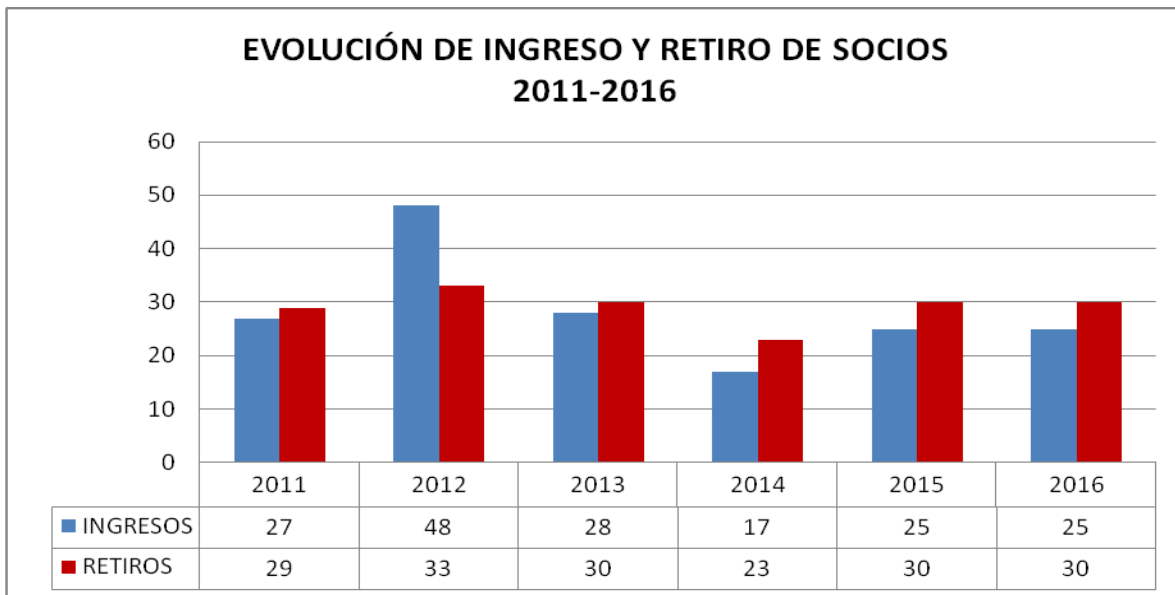
4.3.- MOVIMIENTO DE SOCIOS

En la gráfica siguiente se puede apreciar el detalle de la variación en el número de socios del Club en los últimos seis años:

Es posible apreciar una relación *Ingreso vs. Retiro* equilibrada, lo cual señala que el interés de pertenecer a nuestro Club se mantiene constante.

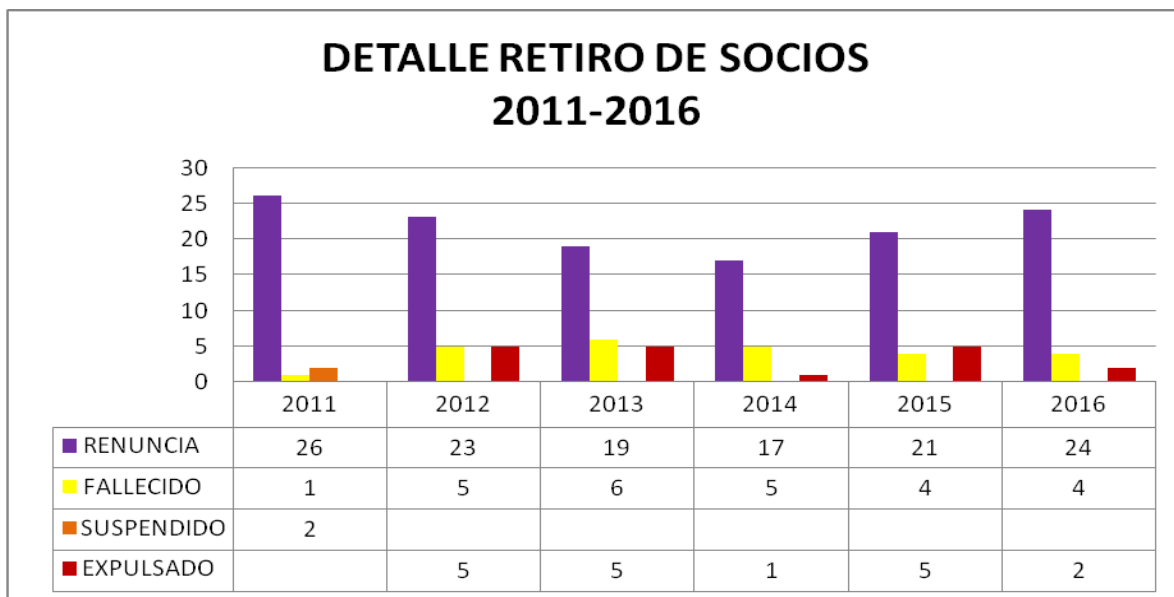
Ahora bien, al analizar en detalle la composición de quienes ingresan, se puede apreciar que durante el último tiempo, eran los hijos de socios los que representaban la mayor proporción, durante el año 2016 esta tendencia se revirtió fundamentalmente por el éxito de la promoción de ingreso de socios mayores de 60 años, la mayoría de estos nuevos socios están radicados en la comuna, y si bien cancelan la mitad de la cuota de

incorporación actualmente vigente, no tienen el beneficio que sus hijos ingresen sin pago de ésta.



En cuanto a quienes dejan de ser socios, el número de renunciaciones se mantiene constante, al igual que la lamentable cifra de socios fallecidos. El número de socios expulsados se explica por una gestión de cobranza efectiva, basada en el respeto por

parte del Directorio y de la Administración hacia aquellos socios que se mantienen al día en sus obligaciones sociales.



4.4.- COMPROMISO DE COMPRA DE ACCIONES

Durante el año 2016, el Directorio del Club continuó preocupado por la situación de muchos socios quienes a la fecha, aún no habían adquirido el número acciones del Club de Golf Rocas de Santo Domingo S.A., requisito mínimo estatutario de la Corporación, para ser considerados como socio.

A continuación se entrega un resumen de la evolución del *compromiso de compra* de acciones del Club de Golf Rocas de Santo Domingo S.A de los socios del Club al 31 de diciembre del 2016, y el comparativo con los dos años anteriores.

	31-12-2016	31-12-2015	31-12-2014
Total socios del Club	736	732	733
Socios sin la totalidad de acciones exigibles	79	120	223
Socios sin la totalidad de acciones exigibles, con plazo vencido	79	37	188
Total de acciones exigibles a estos socios	5.998	11.000	67.100
Saldo de acciones disponibles de nueva emisión	9.123	19.378	41.152

4.5.- TRIBUNAL DE DISCIPLINA

En otro orden de cosas, en el mes de mayo de 2016 se dio cumplimiento a una obligación estatutaria de la Corporación, conformando el Tribunal de Disciplina, el cual estará conformado los primeros cuatro años por los socios Jaime Arriagada S., Vincent McCord T., Leonardo Olivares F. a quienes el Directorio agradece por su disposición y permanente colaboración.

5.- TRABAJADORES DEL CLUB

5.1 CAPACITACIÓN

En el entendido que un trabajador motivado y capacitado realiza mejor sus labores, el Club durante el año 2016 se realizó una capacitación apuntando en esta oportunidad al desarrollo de las habilidades blandas de nuestros colaboradores, mediante capacitaciones en **Trabajo en Equipo** desarrollado por sociólogos y psicólogos expertos en el tema:



5.2.- AGRADECIMIENTO

El Directorio agradece a los trabajadores del Club, administrativos, como de mantención, por su compromiso y aporte que realizan en el cuidado de nuestra cancha de golf, así como también de todas las instalaciones y dependencias del Club.

6.- ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015, E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A continuación se presentan los estados financieros al 31 de diciembre de acuerdo al siguiente orden:

- Informe de los auditores independientes
- Estados de Situación Financiera
- Estados de Resultados Integrales por Función
- Estados de Flujo de Efectivo Indirecto
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Notas a los Estados Financieros

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 03 de febrero de 2017

A los señores Socios de
Corporación Club de Golf Rocas de Santo Domingo

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Corporación Club de Golf Rocas de Santo Domingo que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, y las correspondientes notas a los estados financieros.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Corporación Club de Golf Rocas de Santo Domingo al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Otros asuntos

Como se indica en Nota N°1b, la Sociedad mantiene un contrato de comodato, mediante el cual, el Club de Golf Rocas de Santo Domingo S.A. entrega sus Propiedades, planta y equipos, con los cuales la Corporación opera el Club de Golf. Por lo tanto, la Corporación y el Club se encuentran integradas financiera y operativamente. En consecuencia, los presentes estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros del Club de Golf Rocas de Santo Domingo S.A.

PKF Chile Auditores Consultores Ltda.


Luis Vicuña Cubillos

CORPORACIÓN CLUB DE GOLF ROCAS DE SANTO DOMINGO

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

	Notas N°	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	520.493	495.774
Otros activos financieros, corrientes	5	66.237	69.390
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	6	67.005	50.308
Activos por impuestos	7	5.151	6.055
Total de activos corrientes		658.886	621.527
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Propiedades, planta y equipo	8	1.173.109	1.136.096
Otros activos no financieros, no corrientes	9	5.198	5.665
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	6		22.584
Total de activos no corrientes		1.178.307	1.164.345
TOTAL DE ACTIVOS		1.837.193	1.785.872
PASIVOS CORRIENTES:			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	10	37.848	53.440
Provisión por beneficios a los empleados	11	31.086	27.585
Total de pasivos corrientes		68.934	81.025
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Cuenta por pagar a entidad relacionada	12	444.678	314.311
PATRIMONIO:			
Capital	14	187	187
Cuotas de incorporación		3.493.306	3.385.298
Déficit acumulado		(2.169.912)	(1.994.949)
Patrimonio total		1.323.581	1.390.536
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		1.837.193	1.785.872

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

CORPORACIÓN CLUB DE GOLF ROCAS DE SANTO DOMINGO

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

	Nota N°	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	15	946.533	884.518
COSTOS DE VENTA	16	<u>(772.503)</u>	<u>(661.665)</u>
MARGEN BRUTO		<u>174.030</u>	<u>222.853</u>
Depreciación del año:			
Bienes propios		(84.051)	(79.715)
Bienes en comodato		<u>(34.831)</u>	<u>(34.831)</u>
Total depreciación del año		<u>(118.882)</u>	<u>(114.546)</u>
GANANCIA BRUTA		<u>55.148</u>	<u>108.307</u>
Gastos de administración	17	(252.838)	(212.826)
Ingresos financieros		25.271	18.013
Gastos financieros		(12.843)	(10.476)
Resultados por unidades de reajuste		<u>10.299</u>	<u>10.770</u>
DÉFICIT DEL AÑO		<u><u>(174.963)</u></u>	<u><u>(86.212)</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

CORPORACIÓN CLUB DE GOLF ROCAS DE SANTO DOMINGO

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

	Nota N°	Capital M\$	Fondo cuotas de incorporación M\$	Déficit acumulado M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldos al 01.01.2016	14	187	3.385.298	(1.994.949)	1.390.536
Cuotas de incorporación			108.008		108.008
Resultados integrales				(174.963)	(174.963)
Saldos finales al 31.12.2016		<u>187</u>	<u>3.493.306</u>	<u>(2.169.912)</u>	<u>1.323.581</u>
Saldos al 01.01.2015	14	187	3.260.754	(1.908.737)	1.352.204
Cuotas de incorporación			124.544		124.544
Resultados integrales				(86.212)	(86.212)
Saldos finales al 31.12.2015		<u>187</u>	<u>3.385.298</u>	<u>(1.994.949)</u>	<u>1.390.536</u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

CORPORACIÓN CLUB DE GOLF ROCAS DE SANTO DOMINGO

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - MÉTODO INDIRECTO POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Flujo efectivo procedentes de actividades de operación:		
Déficit del año	(174.963)	(86.212)
Cargos (abonos) a resultados que no significan movimiento de efectivo:		
Depreciación del año	118.882	114.546
Provisión de vacaciones	3.501	2.586
Resultados por unidades de reajuste	(10.299)	(10.770)
Disminución (aumento) de activos:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	16.184	8.963
Otros activos no financieros	467	1.914
Activos por impuestos, corrientes	904	(3.166)
Aumento (disminución) de pasivos:		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	<u>(15.590)</u>	<u>17.082</u>
Total flujo de efectivo neto procedente de (utilizado en) actividades de la operación	<u>(60.914)</u>	<u>44.943</u>
Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de financiación:		
Cuotas de incorporación	108.008	124.544
Préstamos recibidos de entidad relacionada	<u>95.536</u>	<u>161.376</u>
Total flujo de efectivo neto procedente de actividades de financiación	<u>203.544</u>	<u>285.920</u>
Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de inversión:		
Inversión en instrumentos financieros	3.153	(43.023)
Compra de propiedades, planta y equipo	<u>(121.064)</u>	<u>(48.962)</u>
Flujo de efectivo neto procedente de (utilizado en) actividades de inversión	<u>(117.911)</u>	<u>(91.985)</u>
INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	24.719	238.878
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	<u>495.774</u>	<u>256.896</u>
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	<u><u>520.493</u></u>	<u><u>495.774</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

CORPORACIÓN CLUB DE GOLF ROCAS DE SANTO DOMINGO

ÍNDICE

CONTENIDO	PÁG.
1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA CORPORACIÓN	44
2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS	44
a. Bases de presentación	44
b. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas	45
c. Moneda de presentación y moneda funcional	46
d. Propiedades, planta y equipo	46
e. Efectivo y efectivo equivalente	47
f. Activos financieros	47
g. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	48
h. Impuestos a las ganancias y diferidos	48
i. Reconocimiento de ingresos y gastos	49
j. Cuotas de incorporación	49
k. Medio ambiente	49
3. ANÁLISIS DE RIESGOS	49
4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	51
5. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES	52
6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES	53
7. ACTIVOS POR IMPUESTOS	54
8. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	54
9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES	55
10. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES	

	55
11. PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	55
12. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDAD RELACIONADA, CORRIENTES	55
13. IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS	56
14. PATRIMONIO NETO	56
15. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	57
16. COSTOS DE VENTA	57
17. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	58
18. REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO	58
19. HECHOS POSTERIORES	58

CORPORACIÓN CLUB DE GOLF ROCAS DE SANTO DOMINGO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos - M\$)

1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA CORPORACIÓN

- a) **General** - Corporación Club de Golf Rocas de Santo Domingo se constituyó el 31 de mayo de 1993 y se concedió personalidad jurídica por Decreto N°1640 del Ministerio de Justicia el 6 de diciembre de 1994. Su objeto es desarrollar entre sus asociados, la práctica y fomento del deporte, especialmente en equipo, con el objeto de enriquecer la vida del individuo, inculcando en él los hábitos de la vida en comunidad. Con fecha 1 de julio de 1996 la Corporación inició sus actividades operacionales.

- b) **Contrato de comodato** - El 30 de octubre de 1996, se suscribió escritura pública de comodato entre Club de Golf Rocas de Santo Domingo S.A. y Corporación Club de Golf Rocas de Santo Domingo, mediante el cual la primera concede a favor de la Corporación el uso de las canchas de golf, tenis, club house, demás instalaciones y bienes del activo fijo, bajo la condición que esta concesión no signifique gravamen alguno para Club de Golf Rocas de Santo Domingo, a fin de que la Corporación destine dichos bienes al cultivo y fomento de sus actividades sociales y deportivas. Este Comodato está vigente desde el 1 de julio de 1996.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

- a) **Bases de presentación** - Los estados financieros han sido elaborados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES), emitidas por el

Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”).

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Corporación Club de Golf Rocas de Santo Domingo al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas.

Los presentes estados financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Corporación.

- b) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas** - La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Corporación, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF para PYMES.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Corporación, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- **Litigios y otras contingencias**
En los casos que la administración y los abogados de la Corporación han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.
- **Uso de estimaciones y juicios**
La preparación de los estados financieros en conformidad con NIIF para la PYMES requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los

estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen la valuación de provisión de deudores incobrables y obligaciones medioambientales.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

- c) **Moneda de presentación y moneda funcional** - Las partidas incluidas en los estados financieros se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional es el peso chileno, que constituye, además, la moneda de presentación de los estados financieros.
- d) **Propiedades, planta y equipo** - Las propiedades, planta y equipo se valoran a su costo de adquisición neto de su correspondiente depreciación acumulada y cualquier deterioro determinado.

Los costos de adquisición comprenden todos los costos necesarios para traer el activo al lugar y condición para que opere en la manera requerida por la administración. Todos los demás costos se registran en resultados en el periodo en que se incurren.

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras, ampliaciones, etc.), se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos de propiedades, planta y equipo vayan a fluir a la Corporación y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable.

El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en que se incurren.

Los bienes adquiridos con anterioridad al 01 de julio de 1996 se encuentran en comodato según contrato de fecha 30 de octubre de 1996 y los bienes adquiridos con posterioridad a esa fecha son de propiedad de la Corporación.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de los bienes del activo fijo se calcula según el método lineal basado en su vida útil estimada.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, una vez al año.

- e) **Efectivo y efectivo equivalente** - Corresponde al efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de Fondos Mutuos a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que no tienen riesgo significativo de cambios en su valor.

- f) **Activos financieros** - Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambios en resultados y préstamos y cuentas a cobrar. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros y se determina en el momento de su reconocimiento inicial, lo cual ocurre en la fecha de la transacción.
 - **Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados** - Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar y aquellos que en su clasificación inicial han sido designados como a valor razonable con

cambios en resultados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere, principalmente, con el propósito de venderse en el corto plazo o cuando estos activos se gestionen o evalúen según el criterio de valor razonable. Los activos de esta categoría se clasifican como Efectivo y equivalentes al efectivo (los mantenidos para negociar), y como Otros activos financieros (los designados al momento inicial). Se valorizan a su valor justo, con los cambios en dicho valor registrados en el estado de resultados.

- **Préstamos y cuentas a cobrar** - Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros, no derivados, con pagos fijos que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimiento superior a 12 meses, que se clasifican como activos no corrientes y se registran a su costo amortizado de acuerdo al método de la tasa de interés efectiva.

- g) **Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar** - Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

- h) **Impuestos a las ganancias y diferidos** - Los impuestos a las ganancias se registran de acuerdo a la legislación vigente.

Los impuestos diferidos se calculan, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

- i) **Reconocimiento de ingresos y gastos** - Los ingresos ordinarios incluyen el valor justo de las contraprestaciones recibidas, o a recibir, por la venta de servicios en el curso ordinario de las actividades. Los ingresos ordinarios se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

Los ingresos financieros resultantes de la inversión de los excedentes de caja se reconocen en la medida que cambia el valor justo o a través del devengo de intereses, dependiendo del tipo de inversión.

Los gastos se registran como tal en el momento en que se incurren.

- j) **Cuotas de incorporación** - Dada la naturaleza y destino de las cuotas de incorporación los ingresos percibidos se abonan a patrimonio.
- k) **Medio ambiente** - Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

3. ANÁLISIS DE RIESGOS

La Corporación está expuesta a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la administración y lineamientos del directorio.

- Todas las operaciones de los negocios se efectúan dentro de los límites aprobados por la administración y el directorio.

Riesgo de mercado - Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Riesgo de crédito - El riesgo de crédito está acotado producto que el Directorio ha fijado como política realizar las inversiones requeridas solo con dinero disponible y no contratar créditos.

Riesgo de liquidez - La Corporación financia sus actividades e inversiones con los ingresos de sus operaciones para mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos y cuyos perfiles de vencimientos son compatibles con la generación de flujo de caja. Los compromisos asumidos por la Corporación están siempre respaldados por activos líquidos invertidos en forma conservadora y de bajo riesgo.

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo es el siguiente:

a. Disponible:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Caja	4.786	446
Banco de Chile	42.777	7.791
Banco de Crédito e Inversiones	4.697	4.699
Banco de Chile US\$	319	1.442
	<u>52.579</u>	<u>14.378</u>
Subtotal	<u>52.579</u>	<u>14.378</u>

b. Depósito a plazo:

Institución Financiera	Moneda	Fecha		31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
		inversión	vencimiento		
Banco de Chile	\$	11.11.2016	09.02.2017	84.821	
Banco de Chile	\$	04.12.2016	03.01.2017	53.695	
Banco de Chile	\$	08.12.2016	07.01.2017	53.695	
Banco de Chile	\$	26.11.2016	24.02.2017	53.490	
Banco de Chile	\$	08.10.2016	06.01.2017	42.728	
Bice Inversiones	UF	09.03.2016	09.01.2017	6.598	
Bice Inversiones	UF	01.06.2016	27.02.2017	3.560	
Banco de Chile	\$	17.11.2015	15.02.2016		81.569
Banco de Chile	\$	10.12.2015	09.01.2016		51.531
Banco de Chile	\$	14.02.2015	13.01.2016		51.531
Banco de Chile	\$	02.12.2015	01.03.2016		50.949
Banco de Chile	\$	14.10.2015	12.01.2016		40.735
Banco de Chile	US\$	11.12.2015	15.01.2016		670
				<u>298.587</u>	<u>276.985</u>
Subtotal				<u>298.587</u>	<u>276.985</u>

c. Fondos mutuos:

Institución Financiera	Cuotas		31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
	N°	\$		
Banchile Inversiones	50.007,44	2.281,39	114.086	108.773
Banchile Inversiones	2.953,79	12.972,14	38.318	37.250
Banchile Inversiones	688,49	18.819,04	12.956	51.700
Bice Inversiones	1.126,74	3.521,15	3.967	6.688
Subtotal			<u>169.327</u>	<u>204.411</u>
Total efectivo y equivalentes al efectivo			<u>520.493</u>	<u>495.774</u>

5. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de otros activos financieros, corrientes es el siguiente:

Inversión	instrumentos	Moneda	Fecha		Tasa inversión %	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
			Inversión	Vencimiento			
Bonos	BEST-H1207	UF	27.02.2013	01.12.2017	3,57	13.458	13.231
Bonos	BFRON-C	UF	05.07.2016	15.05.2021	1,92	13.399	
Bonos	BCORAF0710	UF	14.10.2015	01.07.2017	1,82	13.421	38.971
Bonos	BBBVM11011	UF	19.07.2016	09.10.2017	1,78	13.360	
Bonos	BSECR10611	UF	10.06.2015	01.06.2021	2,07	6.467	7.522
Letras hipotecarias	COR04R0105	UF	11.09.2012	01.01.2025	3,65	4.055	4.453
Letras hipotecarias	DES4050508	UF	11.09.2012	01.05.2023	3,74	2.077	2.282
Bonos	BSECG11206	UF	25.05.2015	01.12.2016	1,65		2.931
Total						<u>66.237</u>	<u>69.390</u>

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes es el siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Corrientes:		
Cuotas sociales de socios	36.230	36.035
Coopagua Ltda. (1)	23.847	
Deudores varios	6.928	7.273
Documentos por cobrar		7.000
	<u>67.005</u>	<u>50.308</u>
No corrientes:		
Coopagua Ltda. (1)		<u>22.584</u>

(1) El saldo corresponde a la prestación de servicios sanitarios efectuados en el área urbana de Santo Domingo por la Corporación y que son cobradas a Coopagua. Dicha deuda fue protocolizada en pagaré N°44 con fecha 30 de abril de 2002, la cual presenta vencimiento el 30 de abril de 2017.

Los saldos incluidos en este rubro, en general, no devengan intereses.

Los plazos de vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar vencidos son los siguientes:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Con vencimiento menor a 3 meses	67.005	50.308
Con vencimiento mayor a 12 meses		22.584
	<u>67.005</u>	<u>72.892</u>
Total deudores comerciales vencidos y no deteriorados	<u>67.005</u>	<u>72.892</u>

7. ACTIVOS POR IMPUESTOS

Los activos por impuestos, ascendentes a M\$5.151 (M\$6.055 en 2015), corresponden a los aportes efectuados a la OTIC, por concepto de cursos de capacitación.

8. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El detalle de las propiedades, planta y equipo es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Clase de propiedades, planta y equipo neto:		
Construcciones y obras de infraestructura	1.046.535	1.009.818
Maquinarias y equipos	79.152	99.544
Otros activos fijos	<u>47.422</u>	<u>26.734</u>
Total propiedades, planta y equipo neto	<u>1.173.109</u>	<u>1.136.096</u>
Clase de propiedades, planta y equipo bruto:		
Construcciones y obras de infraestructura	1.640.620	1.549.683
Maquinarias y equipos	309.970	308.697
Otros activos fijos	<u>156.505</u>	<u>127.651</u>
Total clase de propiedades, planta y equipo bruto	<u>2.107.095</u>	<u>1.986.031</u>
Depreciación acumulada:		
Construcciones y obras de infraestructura	(594.085)	(539.865)
Maquinarias y equipos	(230.818)	(209.153)
Otros activos fijos	<u>(109.083)</u>	<u>(100.917)</u>
Total depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo	<u>(933.986)</u>	<u>(849.935)</u>

9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES

El saldo de otros activos no financieros, no corrientes, ascendentes a M\$5.198 (M\$5.665 en 2015) corresponden a los derechos adquiridos por la contratación de seguros.

10. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

El detalle de las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Proveedores	17.843	32.598
Cotizaciones previsionales	10.744	10.240
Seguros por pagar	5.198	5.665
Otras cuentas por pagar	1.786	2.347
Préstamos al personal CCAF	767	1.092
Asociación y Federación de Golf	1.510	1.498
	<u>37.848</u>	<u>53.440</u>
Total	<u>37.848</u>	<u>53.440</u>

11. PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La provisión por beneficios a los empleados, ascendente a M\$31.087 (M\$27.585 en 2015), corresponde a la provisión de vacaciones.

12. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDAD RELACIONADA, CORRIENTES

- a. **Cuentas por pagar** - El saldo por pagar ascendente a M\$444.678 (M\$314.311 en 2015), corresponde al Club de Golf Rocas de Santo Domingo S.A.

b. Transacciones:

Sociedad	Relación	Detalle	Monto de la transacción		(Cargo) abono a resultados	
			31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Club de Golf Rocas de Santo Domingo S.A.	Accionistas comunes	Depreciación bienes en comodato	34.831	34.831	(34.831)	(34.831)
		Préstamo recibido	95.000	160.000		
		Otros	536	1.376		

Los préstamos recibidos no se encuentran formalizados y no presentan fecha de vencimiento ni interés asociado.

13. IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 la Corporación, no determinó impuestos a las ganancias por presentar pérdidas tributarias por M\$148.553 y M\$49.750 respectivamente. No se han registrado impuestos diferidos por esta pérdida ya que no se tiene un plazo estimado de recuperación.

14. PATRIMONIO NETO

- a) El patrimonio de la Corporación está libre de restricciones.
- b) Las cuotas de incorporación presentadas en Patrimonio corresponden a cuotas efectivamente canceladas a la fecha de cierre de los estados financieros.

15. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos de actividades ordinarias es el siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Cuotas sociales	790.772	767.388
Cuotas comité de golf	76.909	36.137
Socios diarios - transeúntes y de temporada	23.500	19.816
Cuotas de escuelas	13.972	13.609
Cuotas departamento de palos	13.311	13.331
Otras cuotas e ingresos	28.069	34.237
	<hr/>	<hr/>
Total	<u>946.533</u>	<u>884.518</u>

16. COSTOS DE VENTA

El detalle de los costos de venta es el siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Remuneraciones	506.388	452.416
Comité de golf	68.489	29.453
Aseo y mantención club house - gimnasio - portería	35.957	34.784
Repuestos	25.927	25.200
Combustibles y lubricantes	18.706	19.305
Costos de escuela de golf	16.518	17.416
Otros costos de mantención	100.518	83.091
	<hr/>	<hr/>
Total	<u>772.503</u>	<u>661.665</u>

17. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de los gastos de administración es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Gastos de electricidad	49.851	47.327
Personal de seguridad	44.267	28.736
Honorarios profesionales	33.220	26.192
Gastos en el personal	18.380	15.602
Gas	18.301	22.159
Artículos de oficina	13.585	11.212
Seguros	12.830	13.392
Gastos de agua potable	11.316	12.838
Otros gastos de administración	51.088	35.368
Total	<u>252.838</u>	<u>212.826</u>

18. REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

De acuerdo a los estatutos de la Corporación, los Directores no perciben remuneración por concepto de asistencia a sesiones.

19. HECHOS POSTERIORES


No han ocurrido hechos significativos entre el 31 de diciembre de 2016 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (03 de febrero de 2017), que puedan afectar la presentación o interpretación de los mismos.

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA.

La presente Memoria es suscrita por los Directores:

Presidente

:


Sr. Rafael Concha Undurraga

Vicepresidente

:


Sr. Jorge López Bain

Directores

:


Sr. Ladislao Geyger Mailath

:


Sra. Carolina Prado Montalva

:


Sr. Mario Rengifo Campbell

:


Sr. Sergio Soffia Del Rio

:


Sr. Mauricio Varela Labbe

Gerente

:


Sr. Carlos González Romero

